



AK Requirements

Requirements-Engineering und - Management im Umfeld der Agilität

Tobias Schlosser

bei  **TNG** TECHNOLOGY
CONSULTING Unterföhring

am 18. Jan 2010 18:00

Referent



Freier Projektmanager und –coach

- Projektleiter und Wirtschaftsmediator (IHK)
- Systemischer Business-Coach (FU-Hagen)

Ausbildung

- Diplom Mathematik & Theoretische Physik

Themenspezifische Erfahrung

- 21 Jahre IT
- 11 Jahre Projektmanagement
- 8 Jahre Leitung internationaler Entwicklungsprojekte im Energie- und Finanzhandelsumfeld

Kontaktdaten

- E-Mail: tobias.schlosser@nibasco.de
- Phone: +49 (89) 542 748-23
- https://www.xing.com/profile/Tobias_Schlosser

Inhalt/Ziele

- Überblick schaffen
 - Warum funktioniert agiles Vorgehen
 - Grenzen von agilem- und linearem Vorgehen
 - Anforderungen an den RE-Engineer
-
- Keine Kochrezepte
 - Keine konkreten Praxisbeispiele

Vorgehen

- Existierende / Gelebte Vorgehensmodelle
- Agilität allgemein
- SCRUM – Prozess
- Warum & wann funktioniert agiles Vorgehen
- Agilität in der Praxis (Beispiel Microsoft)

Projekterfolge der Menschheit

2500 v.Chr.

80 n.Chr.

1969

2009



Pyramiden von Gizeh



Kolosseum



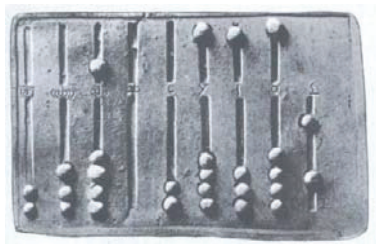
Apollo 11



Burdsch Chalifa



Zählsteine



Abacus



Apollo 11 Computer
Rechenschieber



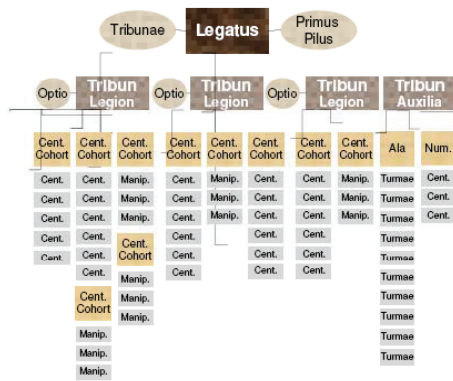
Laptop

Entwicklung (?) der Organisationsform

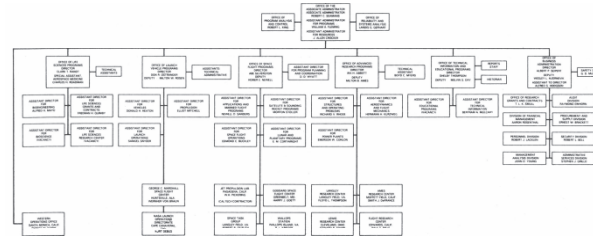
Vor 2000 Jahren

1961

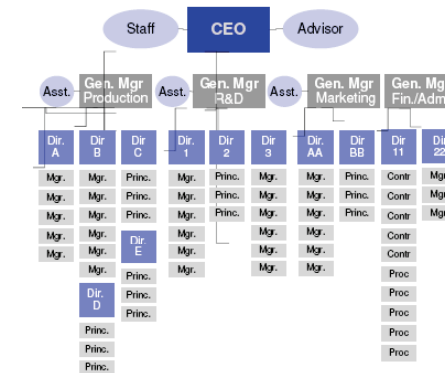
Heute



Römische Legion



NASA Organisation

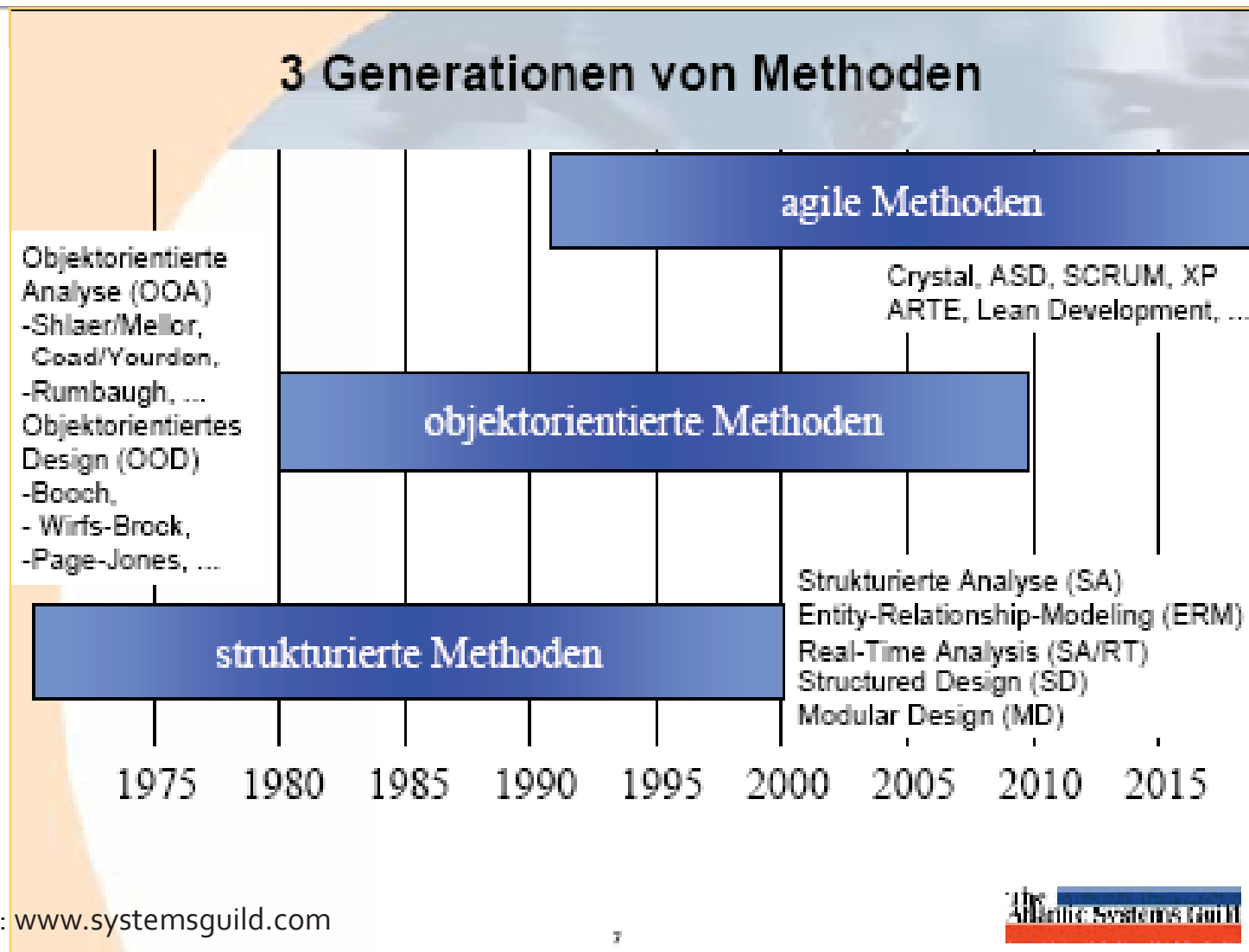


Firmen-Organisation

Linienorganisation

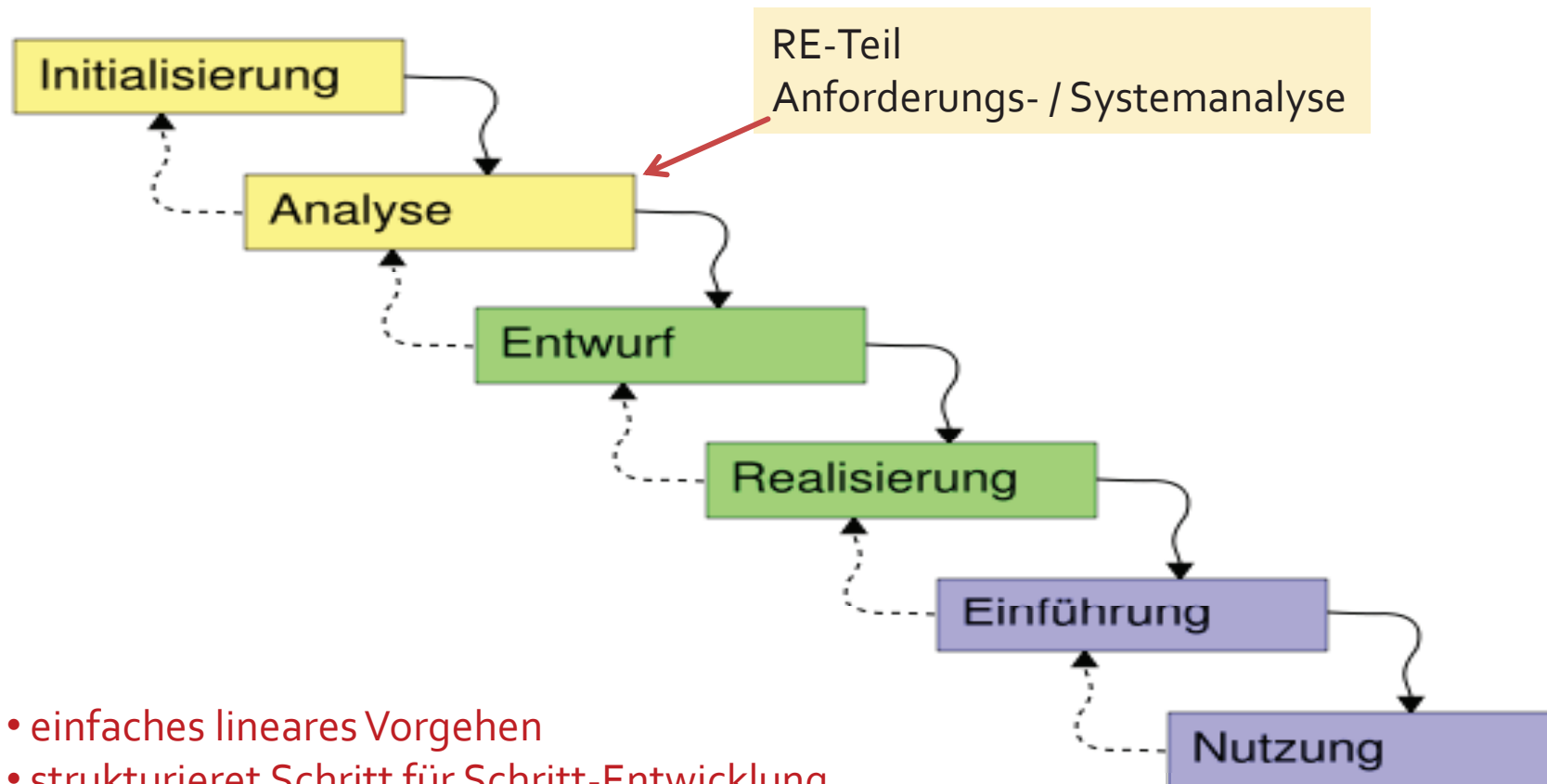
- Divide and Conquer (Teile und Herrsche)
- Hierarchie- & Machtorganisation
- ‚Need to know‘-Prinzip

Historie der SW-Entwicklungsmethoden



Der Klassiker

Das Wasserfall Modell



- einfaches lineares Vorgehen
- strukturiert Schritt für Schritt-Entwicklung

Perfektionierung der Vorgehens

- In den 90er-Jahren erfolgte die **Perfektionierung** der **Vorgehensmodelle** (Prozessorientierung)
- Nicht nur **jeder Schritt** sollte definiert und **perfekt** sein, auch der **Gesamtablauf** musste genau **vorhersagbar** sein.
- CMM (Capability Maturity Model)
- ISO-9000:2000

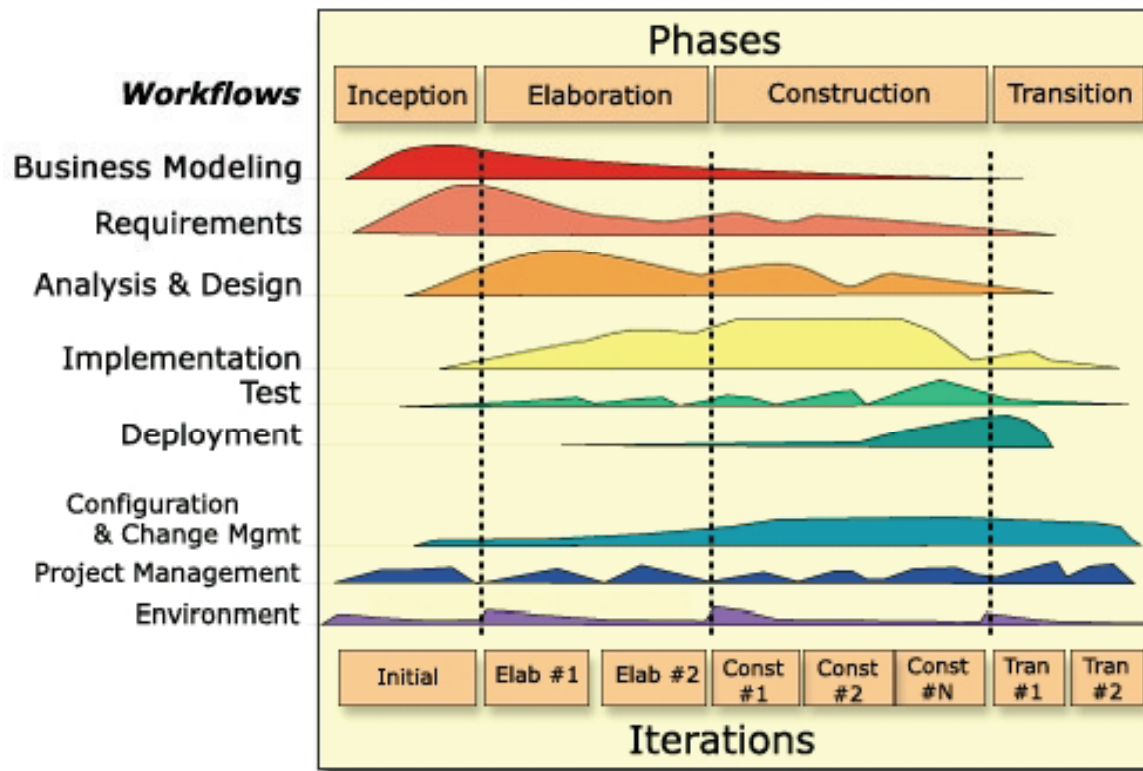


Beschreibt Mindestanforderungen
an Qualitätsmanagementsysteme

Quelle: Tom DeMarco, Vorwort zu 'Agile Softwareentwicklung für Embedded Real-Time Systemen mit UML'

Fokus Objektorientierung

Rational Unified Prozess (RUP)



- linear strukturiertes Vorgehen
- parallele Workstreams
- mehrere Iterationen
- spezifisches Vorgehen für objektorientiertes Umfeld