

# Warum funktioniert Scrum?

Die empirische Erfolgspsychologie und Neurologie sagt:

**Elementare Voraussetzungen** sind

- Zugehörigkeit in der Gruppe (Akzeptanz)
- Autonomie (Selbstbestimmung Inhalt/Tempo)
- Entwicklungsmöglichkeit (Herausforderung)

**Zusätzlicher Booster**

- Sinnvolle Tätigkeit

**Idealzustand**

- Flow (1975 Mihaly Csikszentmihalyi)

Für das Team bei Scrum weitestgehend durch Prozess gegeben.  
Prozess wird durch Scrummaster sichergestellt.

# Warum funktioniert Scrum?

Übertragen auf Firmen, bzw. größere Projekte gilt für das ideale Führungsmodell

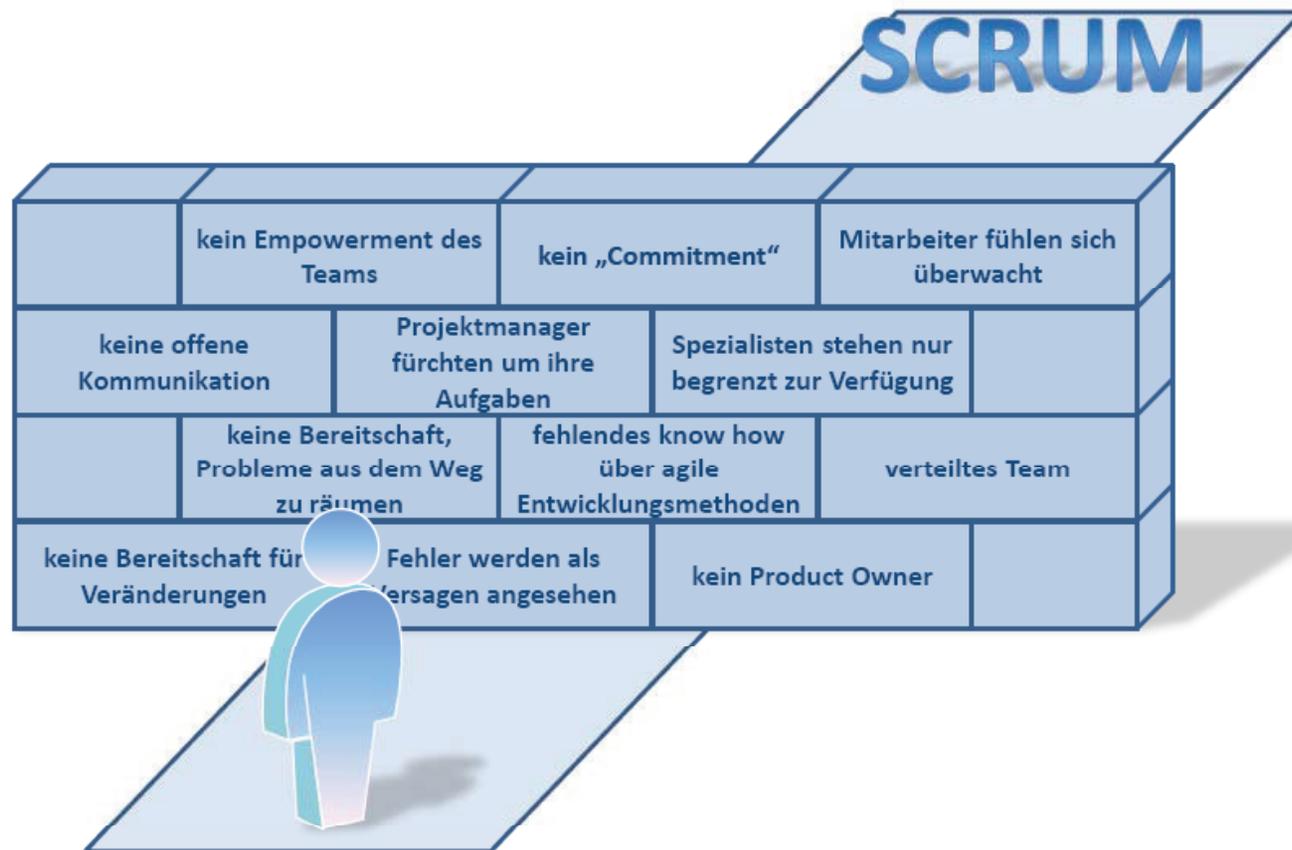
## Supportive Leadership

(nach Prof. Gerald Hüther, Hirnforscher)

- Respekt / Wertschätzung
- Mut / Unternehmertum
- Inspiration

# Grenzen von Scrum

# Mögliche Probleme



Quelle: Binaris Informatik GmbH – Carsten Czczine

# Wann funktioniert Scrum nicht?

- Bei Controlling auf Individualebene
- Vorgaben des Umfangs, des Inhalts, der Bearbeitungsdauer
- Formaler Qualitätssicherung
- Bewertung der individueller Teammitglieder
- Starker Wettbewerbsorientierung der einzelnen Teammitglieder
- Bei (Einzel-)Teamgrößen größer 9 Personen
- Bei zu homogenen Teams
- Bei Projektgrößen mit mehr als 150 Personen (umstritten)
- Zu großer Anzahl von funktionalen Abhängigkeiten
- Bei streng hierarchischen, linearen Umgebungen
- Mangelndem Backing des Leaderships

# Anforderungen an den idealen agilen RequirementsEngineer

## Bisher

- Analytisches Denken
- Selbstbewußtes Auftreten
- Empathische Fähigkeiten

## Jetzt erhöhte Fähigkeiten in

- Moderationsfähigkeit
- Überzeugungsfähigkeit
- Kommunikationsfähigkeit
- Konfliktfähigkeit

## Zusätzlich

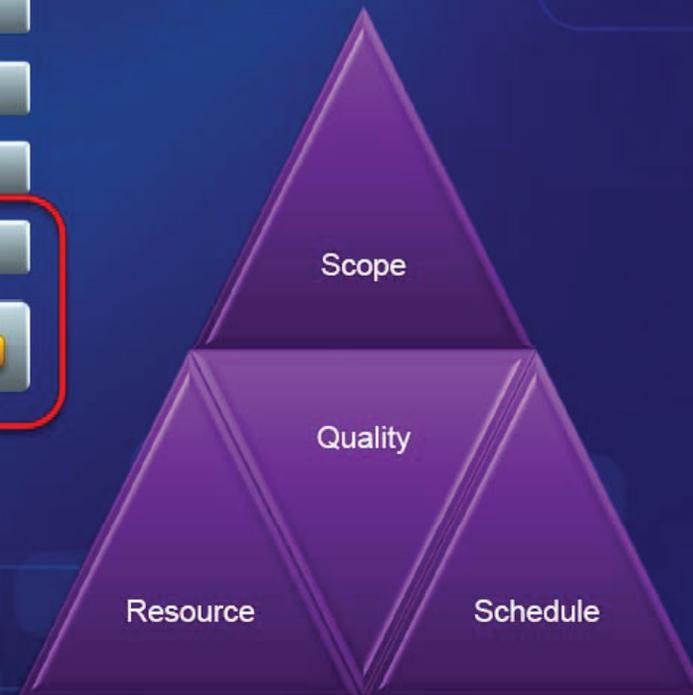
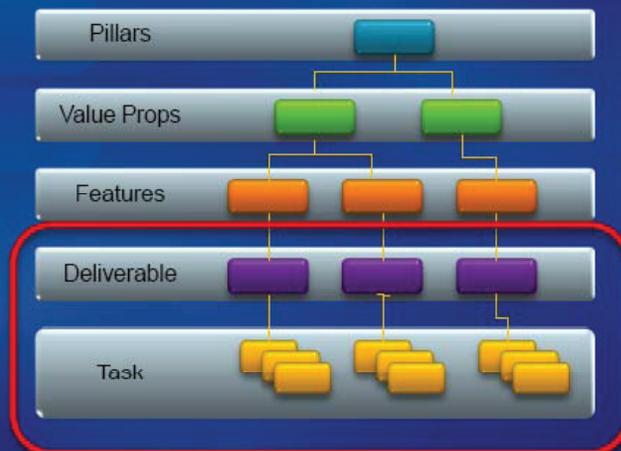
- Flexibilität in der Vorgehensweise
- Fachliche Kompetenz
- Prozessverständnis
- Entscheidungskompetenz - / Fähigkeit

# Agilität in der Praxis

## Microsoft

# Microsoft – Große Projekte

## The Feature Crew Model



Quelle: Microsoft – Christian Binder

# Microsoft – Große Projekte

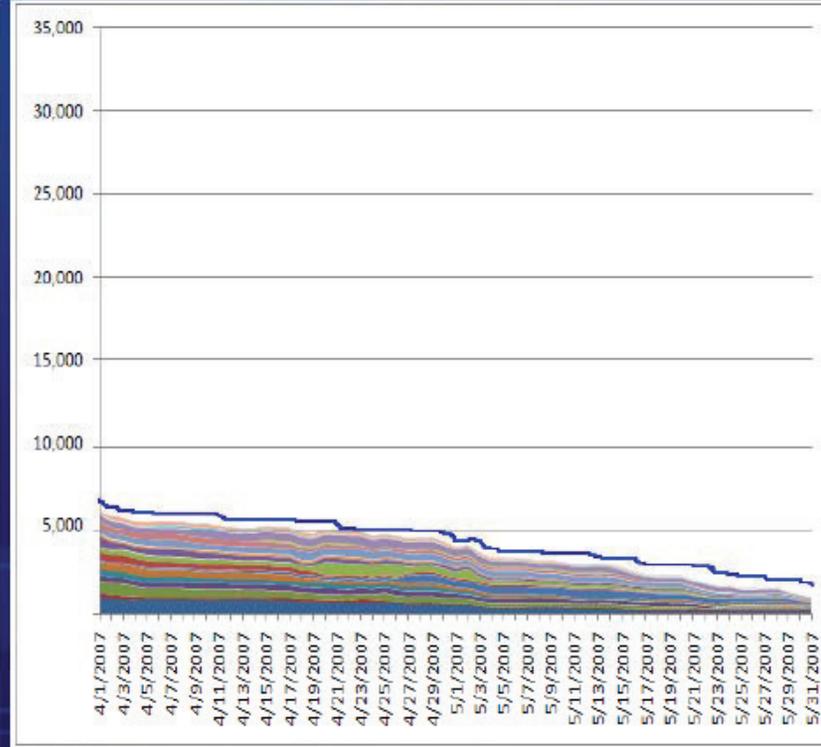
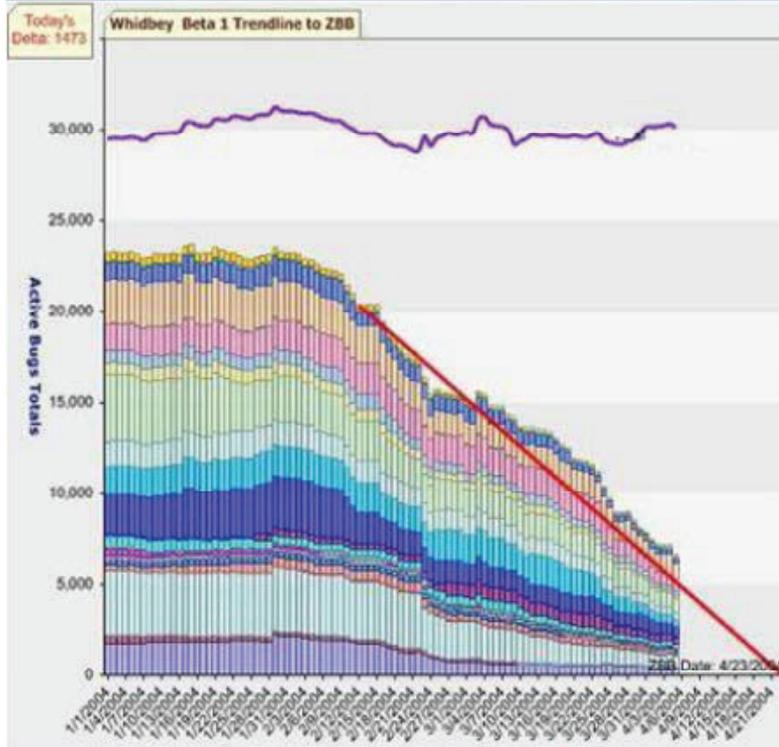


Quelle: Microsoft – Christian Binder

# Microsoft – funktioniert es?

VS 2005 Beta 1  
Product Bugs only

VS 2008 Beta 1  
ALL bug debt



Quelle: Microsoft – Christian Binder