

Annahmen:

- Gem. Mischkalkulation kostet der Projektmitarbeiter im Schnitt **€ 10.000 / Monat**.
- Die Projektumsetzung dauert im Vergleich zur Projektdefinitions- und -planungsphase **am längsten** und es sind in dieser Phase auch **am meisten Mitarbeiter** beschäftigt.
- Wir nehmen weiterhin an, dass für das Projekt eine Projektdauer von ca. 12 Monate geschätzt wurde.

Es hat sich nur ein Mitarbeiter für ½ Monat mit dem Requirements Engineering (der Anforderungsanalyse) beschäftigt. Offensichtlich wurde es sträflich vernachlässigt.

Von diesem „schlechten“ Requirements Engineering wurde abgeleitet, dass die Projektumsetzung 11,5 Monate dauern würde.

SOLL 12 Monate (Gesamtprojektdauer)					
Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
1	0,5	5.000,00 €	5	11,5	575.000,00 €



www.pro-opt-mbh.com

Tatsächlich aber hat die Umsetzung nicht 12, sondern 18 Monate gedauert.

6 Monate länger als ursprünglich geplant. 6 mehr Monate in der Umsetzungsphase. Der Phase, in der die meisten Leute beschäftigt sind.

IST 18 Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)					
Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
1	0,5	5.000,00 €	5	17,5	875.000,00 €

Zusammenfassung „Schlechte Planung“

Schlechte Planung											
SOLL			12 Monate (Gesamtprojektdauer)			IST			18 Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)		
Requirement Engineering			Projektumsetzung			Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
1	0,5	5.000,00 €	5	11,5	575.000,00 €	1	0,5	5.000,00 €	5	17,5	875.000,00 €
											880.000,00 €

Wenn man aber mehr Energie in das Requirements Engineering steckt und die Anforderungen klarer formuliert, geht es in der Regel auch schneller mit der Umsetzung.

SOLL	12	Monate (Gesamtprojektdauer)			
Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
2	2	40.000,00 €	5	10	500.000,00 €



www.pro-opt-mbh.com

Wir nehmen aber mal an, dass die Umsetzung trotz gutem Requirements Engineering nicht 10, sondern 15 Monate gedauert hat.

Wie wir sehen, kommen wir damit trotzdem noch günstiger weg als bei der „schlechten“ Planung.

IST	15	Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)			
Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
2	2	40.000,00 €	5	13	650.000,00 €

Zusammenfassung „gute Planung“

Gute Planung											
SOLL			12 Monate (Gesamtprojektdauer)			IST			15 Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)		
Requirement Engineering			Projektumsetzung			Requirement Engineering			Projektumsetzung		
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten
2	2	40.000,00 €	5	10	500.000,00 €	2	2	40.000,00 €	5	13	650.000,00 €
											690.000,00 €

Gleiches Beispiel jetzt noch einmal mit der Extremannahme, dass trotz eines gut durchgeführten Requirements Engineerings die Umsetzung auch nicht 15 Monate, sondern 17 Monate gedauert hat. Also nur einen Monat weniger, als bei der schlechten Planung.

												Gesamt
Schlechte Planung												
SOLL 12 Monate (Gesamtprojektdauer)			IST 18 Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)									
Requirement Engineering			Projektumsetzung			Requirement Engineering			Projektumsetzung			
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	
1	0,5	5.000,00 €	5	11,5	575.000,00 €	1	0,5	5.000,00 €	5	17,5	875.000,00 €	880.000,00 €
Gute Planung												
SOLL 12 Monate (Gesamtprojektdauer)			IST 17 Monate (tatsächliche Gesamtprojektdauer)									
Requirement Engineering			Projektumsetzung			Requirement Engineering			Projektumsetzung			
Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	Mitarbeiter	Dauer	Kosten	
2	2	40.000,00 €	5	10	500.000,00 €	2	2	40.000,00 €	5	15	750.000,00 €	790.000,00 €

Wir sehen, dass selbst in diesem unwahrscheinlichen Fall die Projektkosten günstiger wären als bei einer schlechten Planung. Es ist natürlich nicht davon auszugehen, dass durch ein gutes Requirements Engineering gegenüber einer schlechten Planung nur ein Monat gespart würde. Das erste Beispiel zeigt den wahrscheinlicheren Fall und belegt den großen Nutzen des Requirements Engineerings.

Fazit:

Gut geplant ist IMMER günstiger!

... und haben wir nur einmal angenommen, dass sich NUR der Faktor Zeit verlängert und nicht auch noch zusätzliche Ressourcen benötigt werden.